

Les centres d'excellence de l'Espace européen de la recherche Grands participants du programme « Coopération »

»»» suite

Appendix 2

Le programme-cadre, véhicule stratégique du portefeuille de recherches

Certains grands participants jouent résolument la carte de l'Europe. Ils ont l'expérience des programmes communautaires et ont acquis le savoir-faire qui leur permet de réaliser des investissements stratégiques sur un mode collaboratif. Ils ont développé une capacité managériale qui les rend aptes à concilier recherche collaborative et intérêt stratégique. C'est ce qui justifie l'importance des frais de gestion qu'ils acceptent de supporter. Même si ces surcoûts sont inhérents aux programmes de recherche collaboratifs et internationaux, il n'en demeure pas moins que les coûts bureaucratiques sont très élevés.

Investir lourdement dans les projets

Le tableau 2 montre que pour un grand groupe comme Thales, l'investissement par projet sur ses fonds propres s'élève en moyenne à 660 000 euros (le même montant que la subvention reçue). Pour les grands de la recherche publique, l'investissement est moindre, mais il s'agit tout de même de plus de 200 000 euros en moyenne par projet (un tiers de la subvention).

Les grands participants les plus présents, car les plus souvent sélectionnés, apportent donc le plus de ressources à la recherche communautaire.

Un financement communautaire de 500 000 euros par participation

Conséquence logique de leur investissement, 9 organisations gagnent en moyenne un financement communautaire d'au moins 500 000 euros pour chacune de leurs participations (voir tableau 2).

Alors que les Français étaient connus pour de nombreuses participations et de faibles rendements, le passage à des comptabilités en coûts réels leur a permis de réaliser de réels progrès. On ne dénombre pas moins de 4 Français dans la liste des 20 premiers grands participants bénéficiaires de financement communautaires élevés.

Seuls les acteurs d'envergure européenne peuvent prétendre à cette position, à l'exception de petites actions à la périphérie du programme (voir tableau 3 page 12). Un coordonnateur européen est une organisation qui investit massivement dans la structuration de l'Espace européen de la recherche, car elle y trouve des moyens

Tableau 2 - Les plus forts investisseurs du programme « Coopération » (financement moyen élevé)

Rang 7 ^e PC	Nom de l'organisation	Financement CE moyen par participation (en milliers d'euros)
1	Thales France	660
2	Sintef	630
3	Karolinska Institute	620
4	DLR	610
5	IMEC	610
6	Fraunhofer Gesellschaft	550
7	VTT	550
8	CEA	500
9	University College London	500
10	Max Planck Gesellschaft	480
11	ETH Zürich	460
12	TNO	460
13	Newcastle University	460
14	University of Southampton	450
40 grands européens 7^e PC		450
15	EPF Lausanne	440
16	University of Cambridge	440
17	Inserm&Inserm Transfert	440
18	Katholieke Universiteit Leuven	430
19	Lunds Universitet	430
20	INRA & INRA Transfert	430

Source : ANRT

Coordonnateur européen de son domaine

La tâche de coordinateur de projet du programme-cadre est l'une des plus lourdes qui soit. L'organisation qui l'assume cumule des fonctions d'agence exécutive de la Commission européenne, de pilotage de la recherche dans le domaine couvert et de chef de projet.

complémentaires et une visibilité pour affirmer ses orientations dans la compétition mondiale.

À cet égard, le 7^e programme-cadre semble mieux réussir que ses prédécesseurs. Le trio Fraunhofer, VTT, CEA n'est pas loin de préfigurer le triangle majeur de la recherche technologique européenne. D'une façon plus générale, l'Europe semble aider les États membres et associés à sélectionner une (ou plusieurs) de leurs organisations pour tenir le rôle de moteur